

ASUNTOS CRÍTICOS DE LA AGRICULTURA REGIONAL

1. Escasa participación de actores en la toma de decisiones.
2. Procesos crecientes de decisiones políticas para desarrollar la descentralización y participación comunitaria y local.
3. Profundización de los procesos de liberación comercial y la integración (TLC's).
4. Necesidad de explorar alternativas para contrarrestar el incremento en el precio de los combustibles: Agroenergía.
5. Procesos productivos y extensión de frontera que conducen al deterioro acelerado de los RRNN.
6. Mandato internacional para desarrollar la competitividad debe ser compatible con la sostenibilidad de la agricultura.
7. Mayor conciencia y exigencia por la inocuidad de alimentos, la trazabilidad y manejo ambiental.
8. Apertura de mercados para productos y servicios no tradicionales.
9. Decrecimiento de las inversiones y el acceso al crédito en el sector agrícola y rural.
10. Bajo valor agregado en la producción agrícola.
11. Surgimiento de nuevos actores, mecanismos y procesos que asumen funciones y servicios de los Estados.
12. Debilidad de los Ministerios de Agricultura.
13. Debilidad organizativa y empresarial en el sector agropecuario.
14. Modelo distributivo que incrementa la pobreza y pobreza extrema rural.

15. Políticas sociales compensatorias y no estructurales.
16. Bajo nivel educativo de la calidad y la cobertura de la educación.
17. Debilitamiento del funcionamiento público.
18. Limitadas capacidades de innovación I&D en agroindustria.
19. Sistemas de Innovación Tecnológica inoperantes.

PRINCIPIOS DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA REGIONAL

- ✓ 1. Se deben consolidar los compromisos y las acciones en marcha, más que incorporar temas nuevos.
- ✓ 2. Las agendas de ámbito nacional y regional deben tener una mayor articulación.
- ✓ 3. Los proyectos y acciones regionales deben integrarse de mejor forma regional y nacionalmente.
- ✓ 4. El tema del relacionamiento con socios estratégicos debe ser incorporado como un asunto crítico.
5. Cadenas y territorios son enfoques para un trabajo integrado del equipo regional y hemisférico.

ENFOQUE DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA

La Cooperación Técnica debe sustentarse en:

- ✓ 1. Una nueva visión de la Agricultura como asunto estratégico para la economía y la sociedad:
 - 1.1. Buscar el amplio reconocimiento político y de la sociedad.
 - 1.2. Ver a la agricultura y la biodiversidad como proveedoras de bienes y servicios.
 - 1.3. Evidenciar las múltiples funciones de la agricultura para revalorizar el mundo rural.
 - 1.4. Impulsar estrategias que aumenten la productividad y conservación de la biodiversidad.
- ✓ 2. Un nuevo pensamiento y modelos de intervención para el desarrollo rural:
 - ✓ 2.1. Renovar el pensamiento y las formas de hacer desarrollo rural (modelos de intervención).
 - ✓ 2.2. Promover las inversiones y mejorar su desempeño.
 - ✓ 2.3. Posicionar el Desarrollo Rural como política prioritaria nacional y regional.
 - ✓ 2.4. Determinar la magnitud, los beneficios y los costos del fenómeno de la migración.
 - ✓ 2.5. Promover la Asociatividad (economías de escala, cadenas de agregación de valor), enfatizando la incorporación de pequeños y medianos productores.
 - ✓ 2.6. Reducir la inequidad facilitando la incorporación de grupos vulnerables (indígenas, mujeres, juventudes, agricultores y familias rurales).
 - ✓ 2.7. Desarrollar capacidades humanas (capital social y capital humano).
 - ✓ 2.8. Promover el acceso a los activos fundamentales (tierra, crédito y capacidades).

EJES ESTRATÉGICOS

- ✓ 1. Cooperación entre países para la integración en el ámbito agroambiental, con énfasis en Comercio y Políticas, Sanidad e Inocuidad.
- ✓ 2. Agregación de valor en cadenas y territorios ambientalmente administrados.
- ✓ 3. Sistema de Innovación Protagonizado por la Gente.
- ✓ 4. Desarrollo de las capacidades institucionales y humanas

ACCIONES PRIORITARIAS

1. **Cooperación entre países para la integración en el ámbito agroambiental, con énfasis en Comercio y Políticas, Sanidad e Inocuidad.**
 - ✓ 1.1. Apoyar especialmente al CAC en el diseño de una propuesta de Política Agropecuaria Centroamericana:
 - 1.1.1. Formar parte del grupo de trabajo.
 - 1.1.2. Definir elementos importantes para la política común de comercio agrícola, política tecnológica, política sanitaria y agroambiental.
 - ✓ 1.2. Liderar la elaboración e implementación estrategia agro biotecnología:
 - 1.2.1. Identificar capacidades nacionales.
 - 1.2.2. Realizar un encuentro Regional sobre Estrategia de Agro Biotecnología y Bioseguridad.
 - 1.2.3. Preparar agenda centroamericana en Agro Biotecnología, en coordinación con SICTA.
 - ✓ 1.3. Facilitar a la región la tarea de enfrentar los retos de la apertura comercial:
 - 1.3.1. Evaluar el impacto de las agendas complementarias para beneficiarse de los TLC.
 - 1.3.2. Identificar las áreas no atendidas para proponer programas y proyectos que faciliten el comercio.
 - 1.3.3. Sistematizar la información requerida para identificar oportunidades comerciales.
 - 1.3.4. Estudiar las alternativas de manejo de contingentes agrícolas, como insumo para un mecanismo homólogo en cada país.
 - ✓ 1.4. Desarrollar acciones de cooperación transfronteriza:
 - 1.4.1. Impulsar oportunidades de cooperación transfronteriza.
 - 1.4.2. Fortalecer la capacidad humana e institucional de actores locales para el desarrollo fronterizo.
 - 1.4.3. Facilitar la articulación de proyectos/inversiones y acciones PRODERT/Trifinio.
 - * 1.4.4. Ilustrar el valor que agrega la cooperación transfronteriza, mediante ejemplos concretos.
 - 1.4.5. Articular las acciones de las oficinas del IICA en la región del Trifinio.

1.5. Apoyar los esfuerzos de conformación de la Unión Aduanera, atendiendo las acciones asignadas en la agenda de cooperación concertada, específicamente en materia de MSF e inocuidad:

- 1.5.1. Apoyar los procesos de modernización de los servicios de Sanidad Agropecuaria.
- 1.5.2. Desarrollo de capacidades en MSF.
- 1.5.3. Revisión y actualización de los Reglamentos Centroamericanos sobre MSF conforme a las normas internacionales.
- 1.5.4. Iniciar intercambio de información sobre SAIA para establecer equivalencias en aplicación de medidas MSF.
- 1.5.5. Facilitar/ desarrollar metodologías en los sistemas SAIA con énfasis en Inocuidad de Alimentos.

* 1.6. Establecer alianzas con organismos de la región y fuera de ella, que potencien la gestión de cooperación técnica y la consecución de recursos financieros (CATIE, RUTA, BCIE, OIRSA, SIECA, INCAP, OPS, OMC, FECAGRO, entre otros):

- 1.6.1. Complementar acciones.
- 1.6.2. Definir Planes de Trabajo Formal.
- 1.6.3. Ejecutar, evaluar y ajustar acciones.

1.7. Articular proyectos regionales y binacionales:

- 1.7.1. Establecer un mecanismo de consulta interinstitucional.
- 1.7.2. Evaluar demandas y definir prioridades.

2. Agregación de valor en cadenas y territorios ambientalmente administrados

Papel del IICA: desarrollo de capacidades humanas e institucionales; facilitar el diálogo entre actores públicos y privados; gestión de conocimientos; articular ámbitos regional, nacional y local.

2.1. Fortalecer la capacidad para mejorar la calidad, inocuidad y sanidad:

- 2.1.1. Mejorar calidad, inocuidad, sanidad de productos agropecuarios.
- 2.1.2. Desarrollar capacidades en inocuidad, trazabilidad y análisis de riesgo.
- 2.1.3. Apoyo a la unión aduanera en lo referente a eliminar barreras sanitarias.
- 2.1.4. Facilitar acercamiento entre sector público y privado.

2.2. Mejorar la Competitividad y sostenibilidad de cadenas y territorios:

- 2.2.1. Fortalecer cadenas regionales para buscar competitividad y sostenibilidad.
- 2.2.2. Ilustrar con ejemplos concretos los beneficios de procesos incluyentes de agregación de valor (vitrinas).
- 2.2.3. Mejorar la oferta de productos agropecuarios para mercados locales, regionales y de exportación.
- 2.2.4. Promover la eliminación de barreras legales y técnicas al comercio.

- 2.3. Desarrollo de capacidades humanas e institucionales en diseño y ejecución de políticas:
 - 2.3.1. Apoyo técnico y metodológico para diseño y ejecución de políticas.
 - 2.3.2. Capacidad para armonizar objetivos económicos, ambientales y sociales.
 - 2.3.3. Facilitar el diálogo público – privado en el ámbito nacional y en territorios.
 - 2.3.4. Apoyo técnico para la elaboración de planes estratégicos para el mediano plazo.
- 2.4. Desarrollo de capacidades humanas e institucionales en actores sociales y territorios:
 - 2.4.1. Fortalecer capacidad de actores/instituciones por cadenas y territorios seleccionados.
 - 2.4.2. Facilitar el diálogo público privado para armonizar objetivos ambientales, económicos y sociales en territorios.
 - 2.4.3. Establecer observatorios de cadenas y territorios seleccionados.
 - 2.4.4. Promover el desarrollo organizacional, actores y organizaciones de cadenas.

3. Sistema de Innovación Protagonizado por la Gente.

Recomendación al Instituto:

- i. El IICA deberá desarrollar pensamiento estratégico sobre el tema de innovación en su acepción más amplia, de tal manera que trascienda el alcance tecnológico, incorpore los diferentes eslabones de las cadenas agroalimentarias con visión comercial y empresarial, y permita articular las acciones de las diferentes áreas temáticas del IICA.
- ii. El IICA deberá internalizar el nuevo pensamiento estratégico en las acciones que corresponda.
 - 3.1. Promover y apoyar la formulación de políticas, programas y proyectos en materia de innovación:
 - 3.1.1. Identificar áreas deficitarias de políticas de innovación en los países.
 - 3.1.2. Sensibilizar a los países sobre políticas de innovación requeridas.
 - 3.1.3. Apoyar metodológicamente los procesos de diseño y formulación de políticas, programas y proyectos.
 - 3.2. Favorecer el desarrollo y consolidación de la institucionalidad de innovación nacional y regional:
 - 3.2.1. Apoyar a los países en la identificación de la institucionalidad requerida en materia de innovación, así como en el diseño de las mismas.
 - 3.2.2. Apoyar al CAC en la revisión de su institucionalidad de innovación, y en el planteamiento de una estructura adecuada a las necesidades de la Región.
 - 3.2.3. Apoyar a los países en la formulación y negociaciones requeridas para el establecimiento de sus sistemas nacionales de semillas.
 - 3.2.4. Favorecer el desarrollo de mercados tecnológicos.

- 3.3. Promover el establecimiento de redes de innovación:
 - 3.3.1. Identificar los actores principales que dinamizan las cadenas agroalimentarias definidas como prioritarias en los países y en la región.
 - 3.3.2. Promover la articulación de los actores públicos – privados de las cadenas agroalimentarias a través del establecimiento de redes de innovación.
 - 3.3.3. Favorecer la identificación de la demanda existente por innovación, privilegiando la participación de los productores-empresarios en las redes.

- 3.4. Establecer alianzas con organismos/instituciones que complementen el “expertise” del IICA y sus recursos:
 - 3.4.1. Identificar los organismos e instituciones de cooperación técnica y financiera que complemente la experiencia desarrollada por el IICA en materia de innovación.
 - 3.4.2. Establecer alianzas estratégicas con organismos de cooperación técnica y financiera.
 - 3.4.3. Promover el establecimiento de proyectos de interés institucional conjunto que respondan a las necesidades de innovación de los usuarios.

- 3.5. Favorecer la disponibilidad de información existente sobre experiencias exitosas en innovación:
 - 3.5.1. Identificar y sistematizar las experiencias exitosas de innovación desarrolladas en el ámbito del IICA, y fuera de él.
 - 3.5.2. Integrar la información sistematizada a través de INFOTEC.
 - 3.5.3. Difundir la información sistematizada a través de INFOTEC y de las acciones pertinentes del IICA en la Región.
 - 3.5.4. Favorecer la réplica de experiencias de innovación exitosas.

- 3.6. Promover el uso de enfoques pertinentes en materia de innovación:
 - 3.6.1. Favorecer el enfoque de intervención agricultura-ambiente-salud.
 - 3.6.2. Favorecer el enfoque de territorio.

**Reunión Anual de
Planeamiento Estratégico**


**Sesiones Simultáneas
Grupos Regionales de Trabajo
Región Central**

San José, Costa Rica
21 de octubre de 2005





Objetivos

- Desarrollar una agenda regional.
- Compartir la información de la reunión regional de programación.
- Llegar a un consenso sobre la programación para el año 2006.




Marco Orientador de la Agenda de
Cooperación Técnica Regional


Origen de los mandatos regionales al
sector agropecuario

- Cumbres Presidenciales (SICA)
- Foro de Vicepresidentes (SICA)
- Reuniones Ministeriales del CAC
- Reuniones Ministeriales del CORECA
- Reuniones Ministeriales del CA-5
- Reuniones Ministeriales Intersectoriales

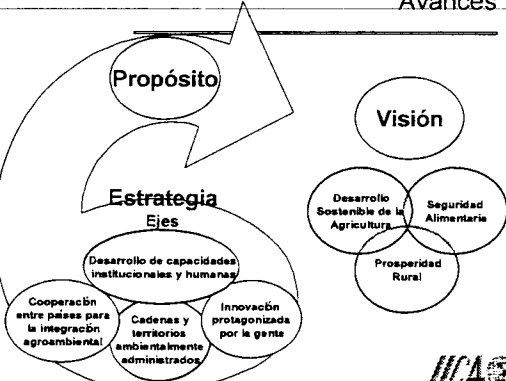



Compromisos y demandas regionales

4 Países CR, GUA, BON y NIC	Proyecto ILRI-IICA carne vacuna
Foro de Vicepresidentes	Desarrollo Rural en Zonas Fronterizas (TRIFINIO, Cuenca Río San Juan)
Unión Aduanera 5 Países CR, ES, GUA, BON y NIC	Sanidad e Inocuidad de Alimentos
CAC 7 países BEL, CR, ES, GUA, BON, NIC y PAN	Proyecto Red SICTA
	Agrobiotecnología
	Políticas, Comercio, Sanidad e Inocuidad
PPP 8 países BEL, CR, ES, GUA, BON, NIC, PAN, MEX	Programa FRUTAS
	Programa de Educación
	Programa Integrado de Manejo de Recursos Hídricos
CORECA 9 países: BEL, CR, ES, GUA, BON, NIC, PAN, MEX, RB	PROMECAFE



Avances

Asuntos Críticos de la Región

- ✓ Incremento de la pobreza y de la inseguridad alimentaria
- ✓ Vulnerabilidad ante las amenazas naturales
- ✓ Compleja agenda comercial y la profundización de la integración económica
- ✓ Rezago tecnológico y estancamiento productivo
- ✓ Deterioro ambiental y del manejo de los recursos naturales
- ✓ Desarrollo de una nueva institucionalidad y construcción democrática



Ejes que articulan y organizan la cooperación técnica en procesos estratégicos

1	Cooperación entre países para la integración agro ambiental
2	Agregación de valor en cadenas y territorios ambientalmente administrados
3	Sistemas de innovación protagonizados por la gente
4	Desarrollo de capacidades institucionales y humanas



Prioridades de la Agenda Regional

Ejes estratégicos de cooperación técnica	Prioridades
1. Cooperación entre países para la integración agro ambiental	1.1 Equivalencias y homologación sanitaria y fitosanitaria.
	1.2 Cooperación transfronteriza.
	1.3 Política agropecuaria centroamericana.
2. Agregación de valor en cadenas y territorios ambientalmente administrados	2.1 Procesos de agregación de valor en conglomerados.
3. Sistemas de innovación protagonizados por la gente	3.1 Integración tecnológica
	3.2 Capacidades institucionales ✓
4. Desarrollo de capacidades institucionales y humanas	4.1. Fortalecimiento capacidad de cooperación técnica del IICA.
	4.2. Institucionalidad vinculada al desarrollo rural.
	4.3 Desarrollo de organizaciones y de capacidades empresariales
	4.4. Redes temáticas de conocimiento.
	4.5 Desarrollo conceptual, metodológico y pedagógico.



Prioridades de la Agenda Regional

Ejes estratégicos de cooperación técnica	Prioridades	Líderes	
		Especialistas	Representantes
1. Cooperación entre países para la integración agro ambiental	1.1 Equivalencias y homologación sanitaria y fitosanitaria.	A.M. Cordero	7 países
	1.2 Cooperación transfronteriza.	B. Miranda	GUA-ES-HON, CR-NIC
	1.3 Política agropecuaria centroamericana.	J. Galván	7 países
2. Agregación de valor en cadenas y territorios ambientalmente administrados	2.1 Procesos de agregación de valor en conglomerados: • Frutales • Caficultura • Productos básicos • Arroz	I. Pavez	7 países + MEX
		G. Canet	7 países + MEX y RD
		P. S. Tralles	7 países
		C. Cussianovich	
		J. Galván	CR, ES, GUA, HON, NIC



Prioridades de la Agenda Regional

Ejes estratégicos de cooperación técnica	Prioridades	Líderes	
		Especialistas	Representantes
3. Sistemas de innovación protagonizados por la gente	3.1 Integración tecnológica • Sistema institucional SICTA • Productos básicos • Caficultura • Carne bovina	F. Enciso	GUA, ES
		P. Cussianovich G. Canet ✓ S. Tralles	7 países 7 países + MEX y RD CR, GUA, HON, NIC
	3.2 Capacidades institucionales • Buenas prácticas en desarrollo rural • Sistemas locales de innovación	B. Miranda	GUA-ES-HON CR-NIC
		B. Miranda	ES, GUA, HON, CR



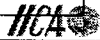
Prioridades de la Agenda Regional

Ejes estratégicos de cooperación técnica	Prioridades	Líderes	
		Especialistas	Representantes
4. Desarrollo de capacidades institucionales y humanas.	4.1 Fortalecimiento de la capacidad de cooperación técnica del IICA: • Políticas y Comercio • Agronegocios • Tecnología e Innovación • Sanidad e inocuidad de Alimentos • Desarrollo Rural/Sost. • Educación y Capacitación • Elaboración de proyectos e inteligencia de oportunidades financieras. ➢ Procesos gerenciales: • Desarrollo de equipos • Liderazgo y planeamiento estratégico • Gestión de recursos	J. Galván	7 países
		I. Pavez	
		G. Canet	
		P. Cussianovich	
		F. Enciso	
		A.M. Cordero	
		S. Tralles ✓	
		B. Miranda	
		J. Ramirez	
		F. Revilla	
		M. Olazábal y Representantes	



Prioridades de la Agenda Regional

Ejes estratégicos de cooperación técnica	Prioridades	Líderes	
		Especialistas	Representantes
4. Desarrollo de capacidades institucionales y humanas	4.2. Institucionalidad vinculada al desarrollo rural:		7 países
	> Organizaciones prestadoras de servicios para el mejoramiento de capacidades: • Caficultura • Universidades • Ambiente y Desarrollo • Tecnología e Innovación • Sanidad e Inocuidad • Fruticultura • Universidades • Programas privados y gubernamentales de DRS	G. Canet J. Ramírez B. Miranda F. Enciso A. M. Cordero J. Ramírez B. Miranda	9 países 2 países 7 países 2 países 7 países 8 países ES, HON, GUA, CR, NIC
	> Formación y renovación del liderazgo público/privado: • Organizaciones locales y nacionales • Institutos de educación	B. Miranda J. Ramírez	5 países 2 países

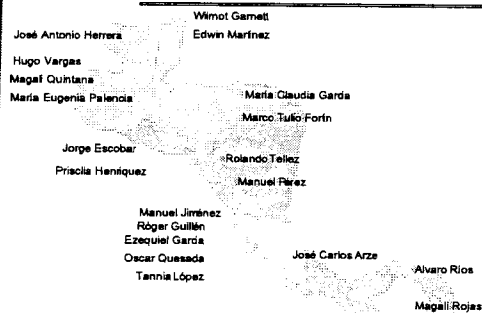


Prioridades de la Agenda Regional

Ejes estratégicos de cooperación técnica	Prioridades	Líderes	
		Especialistas	Representantes
4. Desarrollo de capacidades institucionales y humanas	4.3 Desarrollo de organizaciones y de capacidades empresariales		
	• Organizaciones • Empresariales	B. Miranda J. Pavez	5 países 3 países
	4.4 Redes temáticas de conocimiento:		
	• Caficultura • Productos básicos • Universidades • Instituciones de desarrollo rural	G. Canet P. Cuzsianovich J. Ramírez B. Miranda	9 países 7 países 2 países 5 países
	4.5 Desarrollo conceptual, metodológico y pedagógico.	J. Ramírez	7 países



Equipo de la Región Central



Proceso

- 16 encuentros regionales
- Ideas y opiniones constructivas.
- Continuo.
- Trabajo del equipo regional.
- Búsqueda de articulación y acuerdos.
- Respeto a la diversidad.
- Ambiente abierto y creativo
- Construcción holística.

Agenda Regional:
Ejes, procesos estratégicos, prioridades y eventos clave



MUCHAS GRACIAS

