



---

Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible  
de Zonas de Fragilidad Ecológica  
de la Región del Trifinio – PRODERT



## Evaluación de Medio Término de Efectos y Resultados

### Anexo N° 8

## Análisis de los proyectos productivos de las CRAC

Abril 2008



## **Análisis de los proyectos productivos de las CRAC**

### **Introducción**

Los proyectos productivos son un requisito importante en el proceso de aprobación del crédito a las CRAC. El propósito de los proyectos productivos es que los mismos orientan y justifican la inversión de los fondos PRODERT que se ponen a disposición de las CRAC. Con base al proyecto productivo la UEP da su visto bueno para el desembolso o reutilización del crédito, el BCIE formula su no objeción al respecto y el PNUD da a los bancos involucrados la autorización de liberar los fondos respectivos. Anualmente se elabora el proyecto productivo de cada CRAC, y algunas CRAC manejan más de un proyecto productivo.

Con el propósito de investigar los principales destinos de los fondos PRODERT y su contribución al desarrollo del sector agrícola dentro la zona de influencia del proyecto, la comisión de la evaluación analizó los documentos de los proyectos productivos de dos maneras:

1. En una primera etapa se elaboró una consolidación global de todos los proyectos productivos presentados y aprobados en el año 2007, con el propósito de llegar a una estimación de la inversión total de los fondos PRODERT en los diferentes rubros productivos de los socios de las CRAC. Es importante mencionar que estos datos se calcularon en base a los datos consolidados por municipio, los que se encontraron en los informes de las 5 ONG co-ejecutoras.
2. Para llegar a una visión más precisa sobre el contenido de los proyectos productivos, se analizó más detalladamente una muestra aleatoria de 85 proyectos productivos (5 proyectos por municipio dentro de la zona de influencia del proyecto). Estos proyectos productivos incluyen las inversiones realizadas por un total de 1,725 beneficiarios, o sea poco menos de la mitad de todos los beneficiarios registrados del PRODERT.

Adicionalmente se realizó un análisis breve de los 15 proyectos de ganado apoyados por el PRODERT. En estos proyectos participan un total de 137 socios de 15 CRAC.

A continuación se presentan en primera instancia los cuadros con los datos consolidados de todos los proyectos productivos aprobados en el año 2007 (ciclo agrícola 2007 – 2008). Tomando en cuenta las diferencias en condiciones entre los 5 subproyectos, los datos se presentan por subproyecto y sobre la totalidad de la zona de influencia del PRODERT.

Seguidamente se presentan los datos del análisis más detallado de los 85 proyectos productivos individuales, así como de los 15 proyectos ganaderos. Finalmente se formulan algunas conclusiones, lecciones aprendidas y recomendaciones respecto a los datos.

## Datos consolidados de los proyectos productivos 2007

### 1. Cultivo de maíz:

	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
# de CRAC con proyecto de maíz	28	15	30	25	35	133
# de beneficiarios	664	267	639	408	591	2,569
% del número total de socios con maíz	75%	42%	68%	96%	81%	74%
% de los beneficiarios que son mujeres	7%	13%	30%	33%	31%	23%
Area sembrada (manzanas)	773.60	286.40	350.40	318.30	419.00	2,147.70
Area sembrada por beneficiario (manzanas)	1.20	1.10	0.60	0.80	0.70	0.80
Producción esperada (quintales)	23,100	10,400	11,700	8,500	13,100	66,800
Rendimiento esperado (quintales/manzana)	30	36	33	27	31	31
Inversión total (L.)	3,135,000.00	1,860,000.00	2,520,000.00	855,000.00	2,745,000.00	11,115,000.00
Inversión por manzana (L.)	4,100.00	6,500.00	7,200.00	2,700.00	6,600.00	5,200.00
Inversión por quintal producido (L.)	135.00	180.00	215.00	100.00	210.00	165.00
Financiamiento PRODERT (L.)	1,055,000.00	545,000.00	1,035,000.00	375,000.00	890,000.00	3,900,000.00
Financiamiento PRODERT por manzana (L.)	1,365.00	1,910.00	2,945.00	1,180.00	2,125.00	1,815.00
% de la inversión total que es financiado	34%	29%	41%	44%	32%	35%

### 2. Cultivo de frijol:

	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
# de CRAC con proyecto de frijol	26	13	29	25	35	128
# de beneficiarios	538	246	477	408	455	2,124
% del número total de socios con frijol	60%	28%	51%	78%	44%	50%
% de los beneficiarios que son mujeres	8%	10%	23%	33%	35%	22%
Area sembrada (manzanas)	283.70	139.60	138.10	101.40	142.70	805.50
Area sembrada por beneficiario (manzanas)	0.50	0.60	0.30	0.25	0.30	0.40
Producción esperada (quintales)	4,100	1,400	2,700	1,400	2,800	12,400
Rendimiento esperado (quintales/manzana)	15	10	20	15	20	15
Inversión total (L.)	1,150,000.00	730,000.00	820,000.00	465,000.00	920,000.00	4,085,000.00
Inversión por manzana (L.)	4,000.00	5,200.00	5,900.00	4,600.00	6,500.00	5,100.00
Inversión por quintal producido (L.)	280.00	525.00	310.00	335.00	325.00	330.00
Financiamiento PRODERT (L.)	250,000.00	235,000.00	385,000.00	200,000.00	435,000.00	1,505,000.00
Financiamiento PRODERT por manzana (L.)	880.00	1,690.00	2,780.00	2,000.00	3,040.00	1,870.00
% de la inversión total que es financiado	22%	32%	47%	43%	47%	37%

### Datos consolidados de los proyectos productivos 2007

#### 3. Cultivo de café:

	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
# de CRAC con proyecto de café	23	36	33	25	35	152
# de beneficiarios	445	468	475	408	639	2,435
% del número total de socios con café	50%	53%	51%	78%	62%	57%
% de los beneficiarios que son mujeres	10%	15%	29%	33%	36%	25%
Area sembrada (manzanas)	692.10	616.00	441.40	722.40	444.00	2,915.90
Area sembrada por beneficiario (manzanas)	1.60	1.30	0.90	1.80	0.70	1.20
Producción esperada (quintales)	19,900	22,900	9,400	21,700	12,300.00	86,200.00
Rendimiento esperado (quintales/manzana)	29	37	22	30	28	30
Inversión total (L.)	5,070,000.00	9,590,000.00	4,600,000.00	12,160,000.00	6,110,000.00	37,530,000.00
Inversión por manzana (L.)	5,700.00	11,400.00	4,300.00	13,600.00	8,900.00	9,100.00
Inversión por quintal producido (L.)	255.00	420.00	475.00	560.00	495.00	435.00
Financiamiento PRODERT (L.)	1,140,000.00	2,590,000.00	2,710,000.00	2,320,000.00	2,150,000.00	10,910,000.00
Financiamiento PRODERT por manzana (L.)	1,650.00	4,200.00	6,140.00	3,200.00	4,800.00	3,750.00
% de la inversión total que es financiado	23%	27%	59%	19%	35%	29%

#### 4. Otros cultivos:

	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
# de CRAC con proyecto de otros cultivos	-	4	14	5	9	32
# de beneficiarios	-	42	93	40	103	278
% del número total de socios con otros cultivos	-	5%	10%	8%	10%	7%
% de los beneficiarios que son mujeres	-	12%	17%	15%	17%	16%
Area sembrada (manzanas)	-	55.30	23.90	13.90	23.40	116.50
Area sembrada por beneficiario (manzanas)	-	1.30	0.25	0.35	0.25	0.40
Inversión total (L.)	-	1,460,000.00	720,000.00	420,000.00	880,000.00	3,480,000.00
Inversión por manzana (L.)	-	26,400.00	30,200.00	30,400.00	37,600.00	29,900.00
Financiamiento PRODERT (L.)	-	795,000.00	560,000.00	270,000.00	495,000.00	2,120,000.00
Financiamiento PRODERT por manzana (L.)	-	14,400.00	23,500.00	19,300.00	21,100.00	18,200.00
% de la inversión total que es financiado	-	54%	78%	64%	56%	61%

### Datos consolidados de los proyectos productivos 2007

5. Tipos de otros cultivos:

	<b>Hortalizas</b>	<b>Papas</b>	<b>Piña</b>	<b>Caña</b>
# de CRAC con proyecto del cultivo	12	16	2	2
# de beneficiarios	128	112	26	12
% del número total de socios con el cultivo	3%	3%	1%	1%
% de los beneficiarios que son mujeres	19%	15%	15%	-
Area sembrada (manzanas)	49.40	37.10	7.50	22.50
Area sembrada por beneficiario (manzanas)	0.40	0.35	0.30	1.90
Inversión total (L.)	1,795,000.00	1,385,000.00	225,000.00	75,000.00
Inversión por manzana (L.)	36,300.00	37,400.00	30,300.00	3,300.00
Financiamiento PRODERT (L.)	1,045,000.00	910,000.00	120,000.00	45,000.00
Financiamiento PRODERT por manzana (L.)	21,200.00	24,500.00	16,100.00	2,000.00
% de la inversión total que es financiado	58%	66%	53%	61%

6. Principales tipos de hortalizas sembradas:

	<b># de proyectos productivos</b>	<b># de beneficiarios</b>	<b>Area sembrada (manzanas)</b>	<b>Inversión total (L.)</b>
Cebolla	2	50	2.50	95,000.00
Tomate	4	26	9.20	220,000.00
Repollo	3	22	5.00	95,000.00

### Datos consolidados de los proyectos productivos 2007

7. Distribución de las inversiones totales de los socios sobre los diferentes cultivos:

	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
Inversiones totales en maíz (L.)	3,135,000.00	1,860,000.00	2,520,000.00	855,000.00	2,745,000.00	11,115,000.00
Inversiones totales en frijol (L.)	1,150,000.00	730,000.00	820,000.00	465,000.00	920,000.00	4,085,000.00
Inversiones totales en café (L.)	5,070,000.00	9,590,000.00	4,600,000.00	12,160,000.00	6,110,000.00	37,530,000.00
Inversiones totales en otros cultivos (L.)	-	1,460,000.00	720,000.00	420,000.00	880,000.00	3,480,000.00
Inversiones totales de los socios (L.)	9,355,000.00	13,640,000.00	8,660,000.00	13,900,000.00	10,655,000.00	56,210,000.00
Inversión en promedio por socio (L.)	10,500.00	15,400.00	9,200.00	26,500.00	10,400.00	13,200.00
% de la inversión en maíz	34%	14%	29%	6%	26%	20%
% de la inversión en frijol	12%	5%	9%	3%	9%	7%
% de la inversión en café	54%	70%	53%	87%	57%	57%
% de la inversión en otros cultivos	-	11%	8%	3%	8%	6%

8. Distribución del financiamiento PRODERT sobre los diferentes cultivos:

	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
Financiamiento maíz (L.)	1,055,000.00	545,000.00	1,035,000.00	375,000.00	890,000.00	3,900,000.00
Financiamiento frijol (L.)	250,000.00	235,000.00	385,000.00	200,000.00	435,000.00	1,505,000.00
Financiamiento café (L.)	1,140,000.00	2,590,000.00	2,710,000.00	2,320,000.00	2,150,000.00	10,910,000.00
Financiamiento otros cultivos (L.)	-	795,000.00	560,000.00	270,000.00	495,000.00	2,120,000.00
Financiamiento total a los socios (L.)	2,445,000.00	4,165,000.00	4,690,000.00	3,165,000.00	3,970,000.00	18,435,000.00
Financiamiento en promedio por socio (L.)	2,750.00	4,700.00	5,000.00	6,000.00	3,900.00	4,300.00
% del financiamiento en maíz	43%	13%	22%	12%	22%	21%
% del financiamiento en frijol	10%	6%	8%	6%	11%	8%
% del financiamiento en café	47%	62%	58%	73%	54%	59%
% del financiamiento en otros cultivos	-	19%	12%	9%	12%	11%

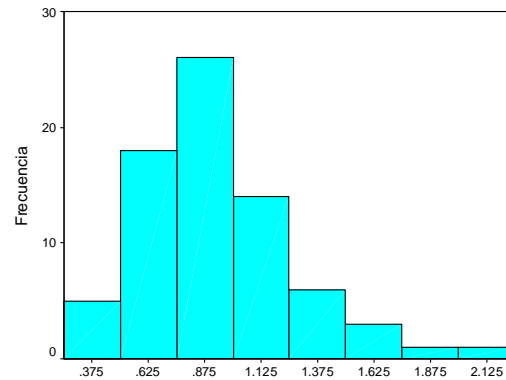
### Datos consolidados de los proyectos productivos 2007

9. Distribución del financiamiento PRODERT sobre los diferentes rubros productivos (*incluye también los proyectos de ganado*):

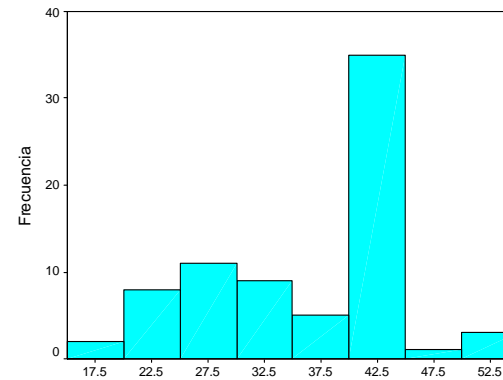
	<b>Cabañas</b>	<b>La Unión</b>	<b>Mercedes</b>	<b>San Jorge</b>	<b>Sensenti</b>	<b>PRODERT</b>
Financiamiento maíz (L.)	1,055,000.00	545,000.00	1,035,000.00	375,000.00	890,000.00	3,900,000.00
Financiamiento frijol (L.)	250,000.00	235,000.00	385,000.00	200,000.00	435,000.00	1,505,000.00
Financiamiento café (L.)	1,140,000.00	2,590,000.00	2,710,000.00	2,320,000.00	2,150,000.00	10,910,000.00
Financiamiento otros cultivos (L.)	-	795,000.00	560,000.00	270,000.00	495,000.00	2,120,000.00
Financiamiento proyectos de ganado (L.)	920,000.00	190,000.00	200,000.00	430,000.00	780,000.00	2,520,000.00
Financiamiento total a los socios (L.)	3,365,000.00	4,355,000.00	4,890,000.00	3,595,000.00	4,750,000.00	20,955,000.00
Financiamiento en promedio por socio (L.)	3,800.00	4,900.00	5,200.00	6,900.00	4,600.00	4,900.00
% del financiamiento en maíz	31%	13%	21%	10%	19%	20%
% del financiamiento en frijol	7%	5%	8%	6%	9%	7%
% del financiamiento en café	34%	59%	55%	64%	45%	53%
% del financiamiento en otros cultivos	-	18%	12%	7%	10%	10%
% del financiamiento en proyectos de ganado	27%	4%	4%	12%	16%	10%

**Datos de los proyectos productivos con maíz  
(análisis de 85 proyectos individuales)**

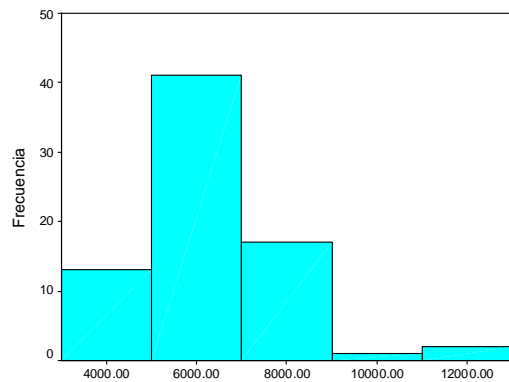
	Media	Mediana	Mínimo	Máximo
Area por beneficiario (manzanas)	0.90	0.85	0.30	2.20
Rendimiento (quintales por manzana)	34.5	40.0	15.0	52.0
Inversión realizada por manzana (L.)	6,070.00	5,520.00	3,270.00	12,350.00
Utilidad por manzana (L.)	2,080.00	2,340.00	-	8,490.00
Rendimiento de la inversión (utilidad/inversión)	0.36	0.35	-	1.54



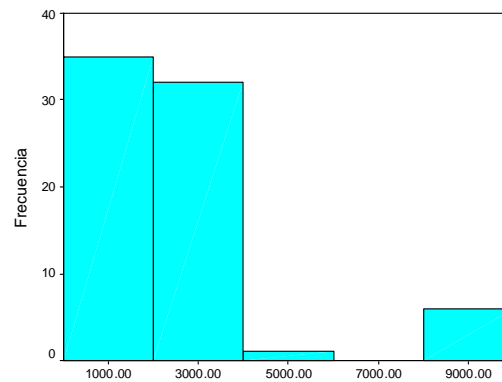
Maíz - Area por socio (manzanas)



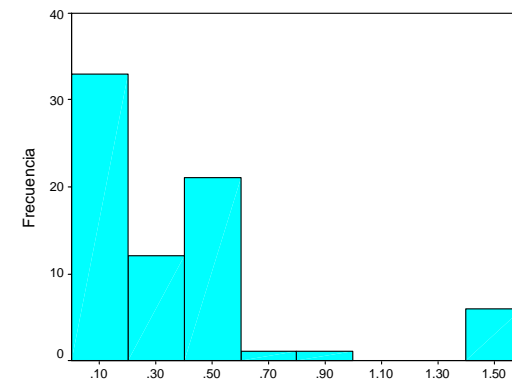
Maíz - Rendimiento (quintales por manzana)



Maíz - Inversión por manzana (L.)



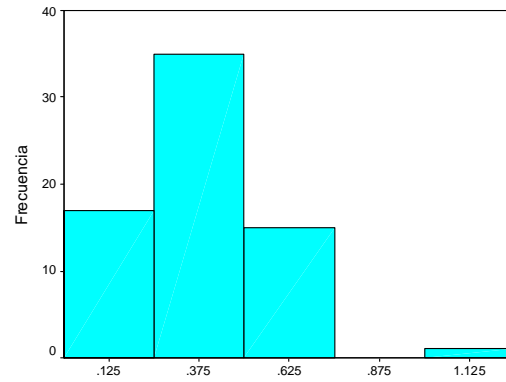
Maíz - Utilidad por manzana (L.)



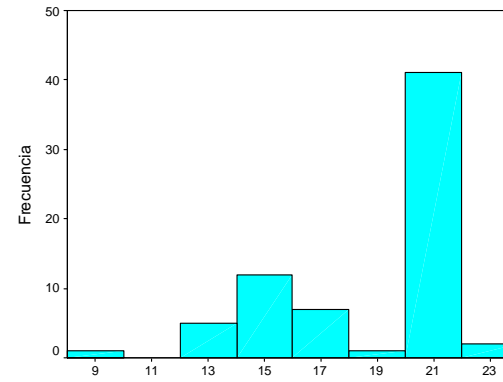
Maíz - Rendimiento de la inversión

**Datos de los proyectos productivos con frijol  
(análisis de 85 proyectos individuales)**

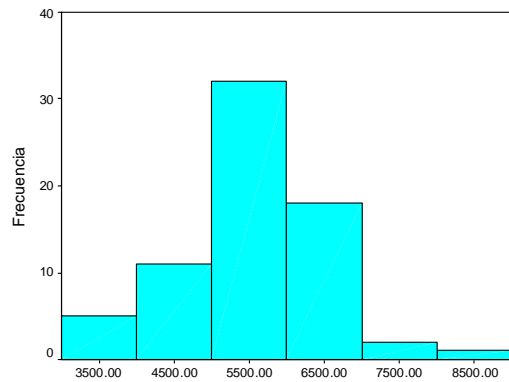
	Media	Mediana	Mínimo	Máximo
Area por beneficiario (manzanas)	0.40	0.35	0.10	1.25
Rendimiento (quintales por manzana)	18.0	20.0	8.0	23.0
Inversión realizada por manzana (L.)	5,550.00	5,320.00	3,100	8,400.00
Utilidad por manzana (L.)	3,030.00	3,140.00	-	6,470.00
Rendimiento de la inversión (utilidad/inversión)	0.55	0.50	-	1.29



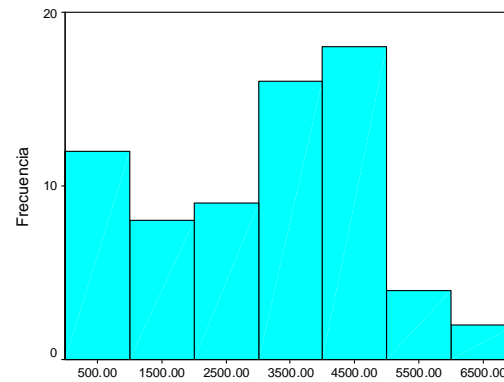
Frijol - Area por socio (manzanas)



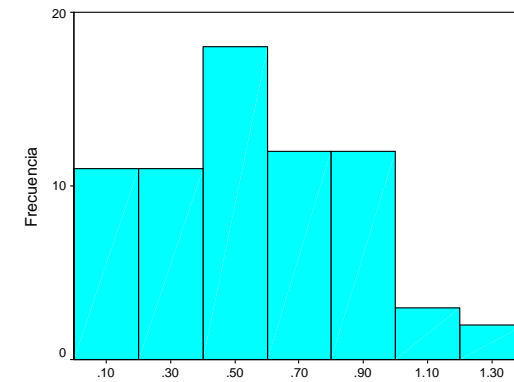
Frijol - Rendimiento (quintales por manzana)



Frijol - Inversión por manzana (L.)



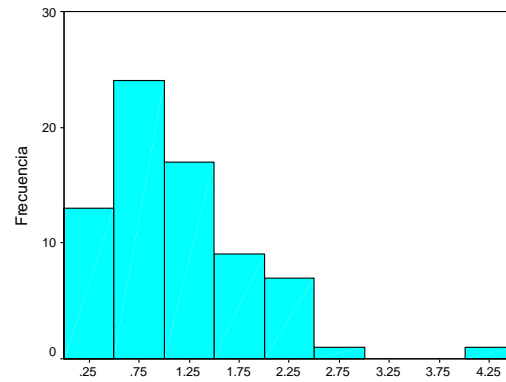
Frijol - Utilidad por manzana (L.)



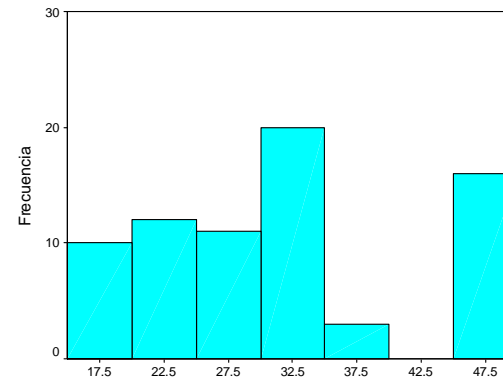
Frijol - Rendimiento de la inversión

**Datos de los proyectos productivos con café  
(análisis de 85 proyectos individuales)**

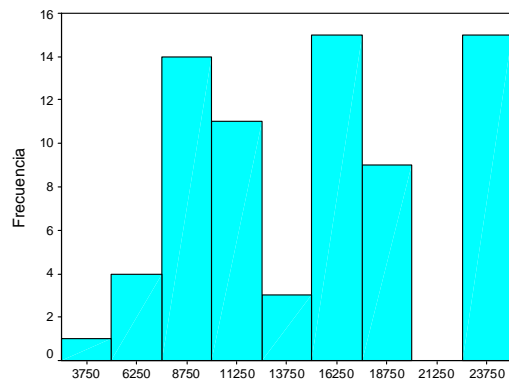
	Media	Mediana	Mínimo	Máximo
Area por beneficiario (manzanas)	1.10	0.95	0.10	4.10
Rendimiento (quintales por manzana)	30.5	30.0	15.0	50.0
Inversión realizada por manzana (L.)	15,170.00	17,400.00	3,770.00	24,070.00
Utilidad por manzana (L.)	24,340.00	19,400.00	100.00	50,930.00
Rendimiento de la inversión (utilidad/inversión)	1.69	1.66	0.01	4.70



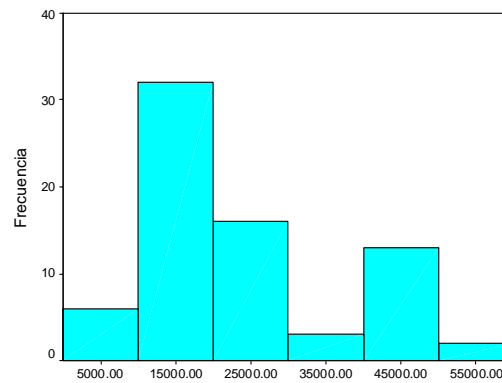
Café - Area por socio (manzanas)



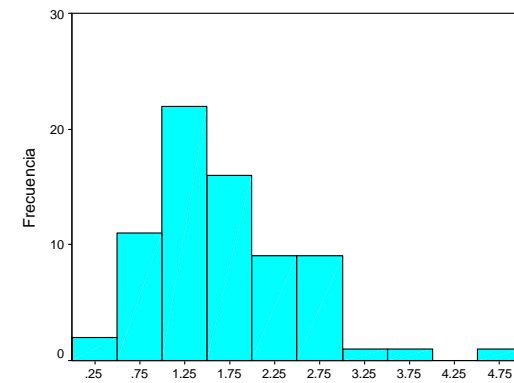
Café - Rendimiento (quintales por manzana)



Café - Inversión por manzana (L.)



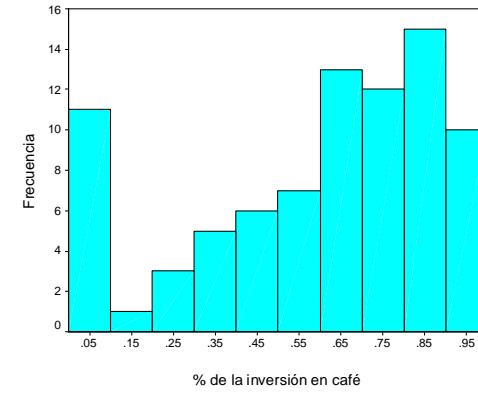
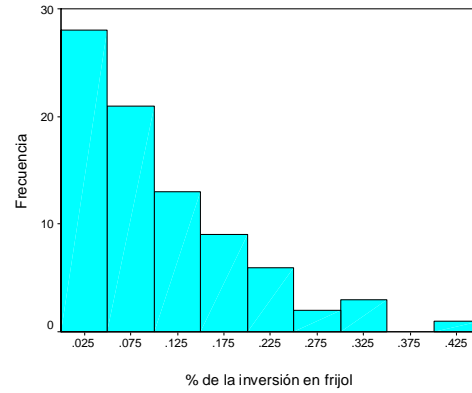
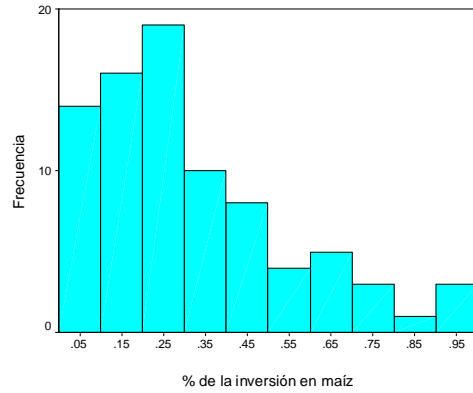
Café - Utilidad por manzana (L.)



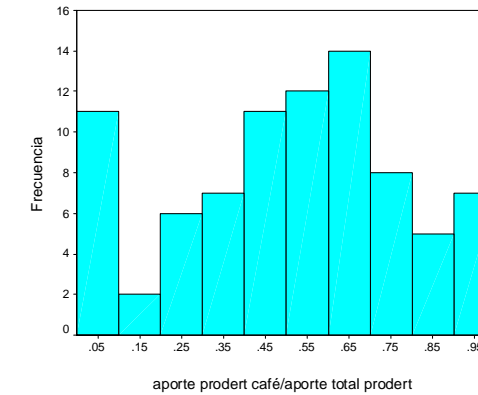
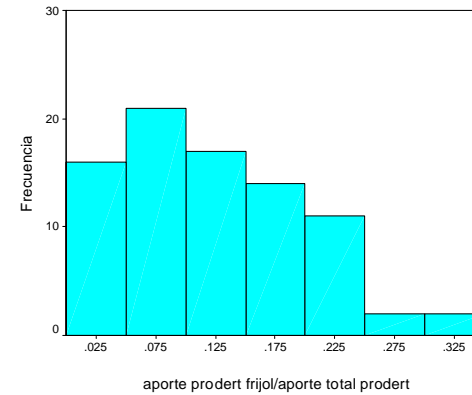
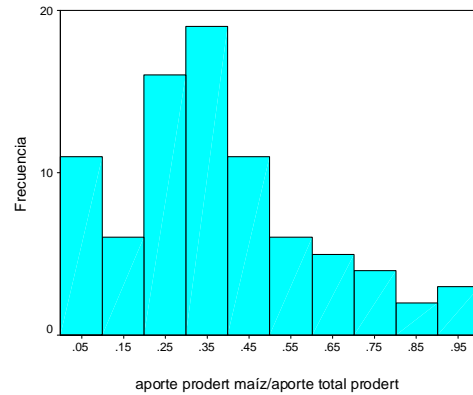
Café - Rendimiento de la inversión

<b>Datos de los proyectos productivos en su totalidad (análisis de 85 proyectos individuales)</b>	Media	Mediana	Mínimo	Máximo
Monto total del proyecto productivo de la CRAC (L.)	369,500.00	344,400.00	57,000.00	1,075,000.00
Monto por socio beneficiado (L.)	19,900.00	16,900.00	3,560.00	74,500.00
% de la inversión total en maíz	30%	25%	-	100%
% de la inversión total en frijol	10%	10%	-	40%
% de la inversión total en café	60%	65%	-	100%
% aporte de los socios	67%	70%	30%	95%
% aporte del PRODERT	33%	30%	5%	70%
Monto total del aporte PRODERT (L.)	100,000.00	90,000.00	15,000.00	260,00.00
Monto aporte PRODERT por socio (L.)	5,300.00	5,000.00	900.00	14,600.00
Aporte PRODERT en subproyectos maíz (%)	38%	36%	7%	55%
Aporte PRODERT en subproyectos frijol (%)	39%	43%	6%	57%
Aporte PRODERT en subproyectos café (%)	31%	25%	4%	72%
Aporte PRODERT en maíz/Aporte total PRODERT (%)	37%	32%	-	100%
Aporte PRODERT en frijol/Aporte total PRODERT (%)	12%	12%	-	31%
Aporte PRODERT en café/Aporte total PRODERT (%)	51%	54%	-	100%

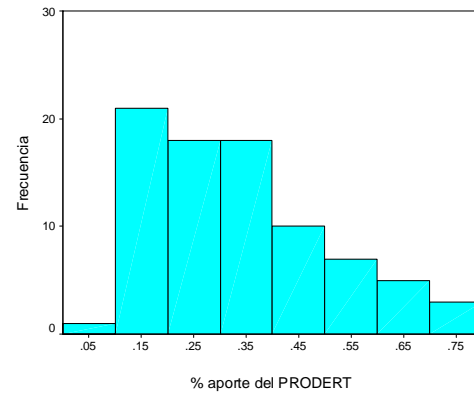
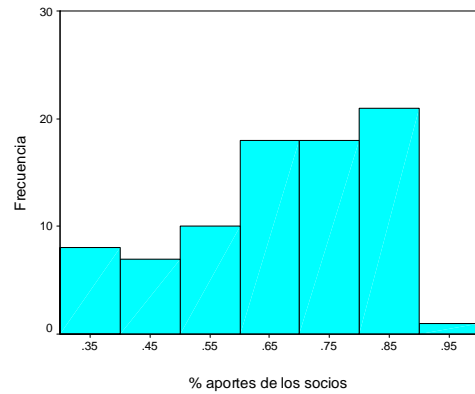
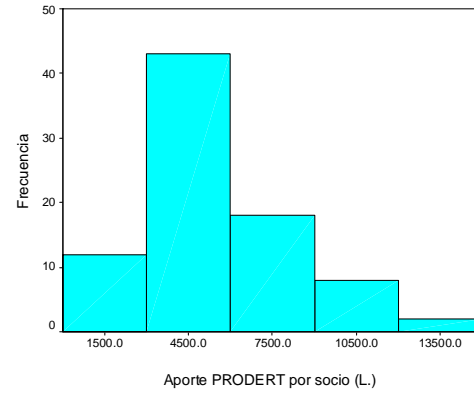
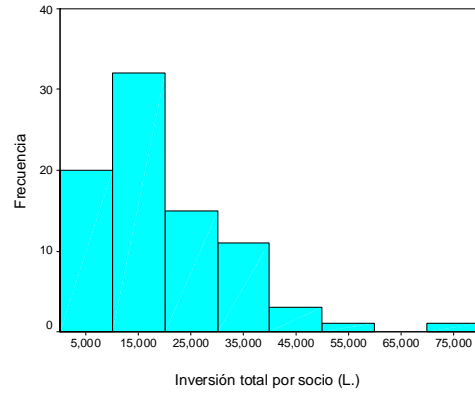
**Distribución de la inversión total sobre los 3 cultivos principales (análisis de 85 proyectos individuales)**



**Distribución del aporte total del PRODERT sobre los 3 cultivos principales (análisis de 85 proyectos individuales)**



**Monto total de los proyectos y aportes del PRODERT (análisis de 85 proyectos individuales)**



### Análisis rápido de los 15 proyectos ganaderos

	Suma	Media	Mínimo	Máximo
Número de beneficiarios:				
• Hombres	119	7.9	1	14
• Mujeres	18	1.2	0	6
• Total	137	9.1	1	17
Número de beneficiarios/número de socios de la CRAC:				
• Hombres		45%	3%	75%
• Mujeres		22%	-	100%
• Total		42%	2%	81%
Número de cabezas	143	9.5	1	17
Número de cabezas por beneficiario		1.1	1.0	1.7
Costo de los proyectos (L.):				
• Aporte del PRODERT	2,519,000.00	168,000.00	9,000.00	291,000.00
• Aporte de los beneficiarios	1,067,000.00	71,100.00	20,000.00	168,200.00
• Costo total	3,586,000.00	239,100.00	29,000.00	413,800.00
• Costo por cabeza		26,800.00	14,500.00	48,400.00
Aporte PRODERT por beneficiario (L.)		19,100.00	7,800.00	34,100.00
Aporte PRODERT por cabeza (L.)		18,200.00	7,800.00	34,100.00
Aporte PRODERT dividido por costo total		68%	31%	87%

## **Resumen ejecutivo, conclusiones y recomendaciones**

Los tres principales componentes de los proyectos productivos son los cultivos de maíz, frijol y café. Un 83% a 89% de los proyectos revisados incluye los cultivos mencionados; un 78% a 87% de los socios de las CRAC tienen apoyados los mismos cultivos mediante un crédito con fondos del PRODERT.

	% de los proyectos analizados	% de los socios de las CRAC respectivas
Maíz	89.2%	86.9%
Frijol	83.1%	78.5%
Café	86.7%	82.4%

De esta manera, un 78% del total de los beneficiarios tiene financiado parcialmente su producción de maíz; un 65% de ellos recibe apoyo financiero para sembrar frijol; y un 71% recibe financiamiento para la caficultura.

### **Principales indicadores por cultivo**

Según los datos de los proyectos productivos, y basándose en las medianas de los datos disponibles, las principales características de los tres cultivos son:

#### a. Maíz:

Los beneficiarios siembran poco menos de 1 manzana de maíz, realizando una inversión de L.5,500.00 por manzana. El rendimiento es de 40 quintales por manzana, generando una utilidad de L.2,300.00 por manzana. En promedio el rendimiento sobre la inversión (utilidad dividida por inversión) es de un 35%. Pero la dispersión en los datos es grande:

- La inversión por manzana es variable entre L.3,300.00 y L.12,350.00.
- El rendimiento por manzana es variable entre 15 y 50 quintales.
- El rendimiento sobre la inversión es variable entre 0% y 150%.

#### b. Frijol:

Los beneficiarios siembran un tercio de manzana de frijol, realizando una inversión de L.5,300.00 por manzana. El rendimiento es de 20 quintales por manzana, generando una utilidad de L.3,100.00 por manzana. En promedio, el rendimiento sobre la inversión (utilidad dividida por inversión) es de un 50%. Pero la dispersión en los datos es grande:

- La inversión por manzana es variable entre L.3,100.00 y L.8,400.00.
- El rendimiento por manzana es variable entre 8 y 23 quintales.
- El rendimiento sobre la inversión es variable entre 0% y 130%.

#### c. Café:

Los beneficiarios tienen poco menos de 1 manzana de café, realizando una inversión de L.17,400.00 por manzana. El rendimiento es de 30 quintales por manzana, generando una utilidad de L.19,400.00 por manzana. En promedio, el rendimiento sobre la inversión (utilidad dividido por inversión) es de un 165%. Pero la dispersión en los datos es grande:

- La inversión por manzana es variable entre L.3,800.00 y L.24,000.00.
- El rendimiento por manzana es variable entre 15 y 50 quintales.
- El rendimiento sobre la inversión es variable entre 0% y 470%.

Es obvio que parte de los datos arriba mencionados es poco realista y una comparación rápida con los datos de la encuesta realizada demuestra las diferencias significativas.

	datos de proyectos productivos	datos de las encuestas
Maíz:		
▪ % de socios con el cultivo	78%	89%
▪ Area sembrada por socio (manzanas)	0.85	1.00
▪ Rendimiento (quintales/manzana)	40.0	30.0
Frijol:		
▪ % de socios con el cultivo	65%	77%
▪ Area sembrada por socio (manzanas)	0.35	0.25
▪ Rendimiento (quintales/manzana)	20.0	15.0
Café:		
▪ % de socios con el cultivo	71%	82%
▪ Area sembrada por socio (manzanas)	0.95	2.00
▪ Rendimiento (quintales/manzana)	30.0	20.0

Las principales conclusiones de esta comparación son:

- Un 10% de los productores no ve incluido uno de sus rubros en el proyecto productivo de la CRAC; situación igual para los 3 cultivos importantes.
- En los proyectos productivos se va sobreestimando sistemáticamente el rendimiento de los cultivos, en un rango de 33% (maíz y frijol) a 50% (café).
- En gran medida se subvalora el área de las fincas de café.

Por otro lado, los precios utilizados en el cálculo de las utilidades de los cultivos parecen ser bajos, como demuestra la siguiente aproximación rápida.

	Inversiones más utilidad por manzana	Rendimiento (quintal/manzana)	Precio por quintal
Maíz	L.7,860.00	40.0	L.200.00
Frijol	L.8,460.00	20.0	L.425.00
Café	L.36,800.00	30.0	L.1,225.00

En general, los precios actuales en la plaza son mayores de los manejados para calcular las utilidades de los proyectos productivos. Es posible que la sobreestimación de los rendimientos y la subestimación de los precios se vayan compensando en alguna medida.

#### Inversión total en los proyectos productivos

Sumando las inversiones en los diferentes cultivos, el monto promedio de los proyectos productivos por socio asciende a L.16,900.00 (mediana) o L.19,900.00 (media). Pero se observa una dispersión grande en los datos disponible: el valor mínimo es L.3,600.00 y el valor máximo asciende a L.74,500.00 por socio.

En orden descendente, la inversión relativa promedio de los beneficiarios en los diferentes cultivos es la siguiente: 65% en café, 25% en maíz y 15% en frijol. Comprobando que el café es el patrimonio principal de los socios, pero también que los pequeños productores siempre siguen destinando parte de sus recursos al cultivo de los granos básicos para asegurar la alimentación del hogar.

### Aporte PRODERT a los proyectos productivos

En promedio, el aporte del PRODERT a los proyectos productivos (en forma de capital para crédito) es de L.5,000.00 por socio; lo que representa más o menos una tercera parte de las inversiones totales por socio. Este monto coincide con la cantidad promedio de fondos PRODERT que las CRAC tienen a disposición para dar créditos a sus socios.

Siempre según los datos en los documentos de los proyectos productivos, un 32% del aporte total del PRODERT se dirige al cultivo de maíz, un 12% al cultivo de frijol y un 54% al cultivo de café. De esta manera, el PRODERT va financiando un 36% de la inversión de los socios en maíz, un 43% de su inversión en frijol y solamente un 25% de su inversión en café. Evidentemente existe dispersión grande en los porcentajes mencionados; en primer lugar porque los tres cultivos no están incluidos en todos los proyectos productivos.

Sin embargo, surgen dos preguntas al revisar los datos anteriores:

- ¿Por qué el PRODERT contribuye relativamente mucho al financiamiento de los cultivos con un bajo rendimiento sobre la inversión (maíz y frijol), y relativamente menos al financiamiento del café, único cultivo con un rendimiento mayor?
- ¿Por qué se va financiando más del 40% de las inversiones totales en el cultivo de frijol, pero solamente un 25% de las inversiones en café?

Surgen también algunas otras preguntas al analizar los datos, especialmente relacionadas a la inequidad que se está constatando en el financiamiento de los proyectos productivos y de las CRAC. Las dos preguntas principales son:

- ¿Por qué algunas CRAC reciben un fondo de más de L.14,000.00 por socio, pero otras un monto menor de L.1,000.00 por socio?
- ¿Por qué algunas CRAC ven financiado sus proyectos productivos en un 70%, pero otras solamente en un 5%?

Una última observación es que, según los datos disponibles, el PRODERT apoya con fondos crediticios en promedio un 30% de las inversiones totales de los beneficiarios. Consecuentemente el aporte de los beneficiarios (que consiste en gran medida de mano de obra) a las mismas inversiones es de un 70%; dejando la impresión de que se van sobreestimando los aportes de los beneficiarios.

### Análisis breve de los proyectos productivos con ganado

En total, el proyecto PRODERT está apoyando 15 proyectos de ganado, de igual número de CRAC. Del análisis rápido de los documentos de estos proyectos mencionamos las siguientes conclusiones principales:

- No todos los socios de las CRAC involucradas participan en los proyectos de ganado: en total hay 137 beneficiarios, los que representan poco más de 40% del número total de los socios de las CRAC participantes.
- Los proyectos de ganado benefician principalmente a los hombres: el 87% de los beneficiarios son hombres. Dentro de las CRAC beneficiadas, en promedio participan un 45% de los socios (hombres) y solamente el 22% de las socias (mujeres).
- En casi todos los proyectos se va financiando la compra de una vaca por beneficiario; en un solo proyecto el número promedio por beneficiario es de 1.7 cabezas.
- El costo de los proyectos es considerable: en total el PRODERT destinó poco más de L.2.5 millones a los 15 proyectos. El costo promedio de los proyectos por cabeza es de casi L.27,000.00; los beneficiarios aportan en promedio un tercio del costo total.

- Se observa una gran dispersión en los datos de los proyectos ganaderos. Así es que el costo de algunos proyectos es de sólo L.14,500.00 por cabeza, pero en otros proyectos llega hasta L.48,400.00 por cabeza. También el aporte del PRODERT al costo total de los proyectos es muy variable: de un 30% hasta más de 85% del proyecto. Como resultado, la inversión PRODERT por beneficiario se sitúa entre L.7,800.00 y L.34,100.00, con un promedio de más o menos L.19,000.00.

### Conclusiones principales

Es claro que los datos encontrados en los documentos de los proyectos productivos divergen significativamente de la situación real en el campo, tal como se refleja en los resultados de la encuesta realizada por la comisión de la evaluación. Las principales diferencias observadas se relacionan al número de socios que maneja cada uno de los cultivos, a las áreas cultivadas (principalmente en el caso del café), a las inversiones realizadas y a los rendimientos obtenidos.

Además los proyectos productivos parten de la premisa de un crédito dirigido a rubros específicos, sin tomar en cuenta la complejidad de las unidades productivas de los productores, la fungibilidad del dinero dentro de las mismas unidades productivas y las numerosas decisiones importantes que los usuarios del crédito tienen que tomar para asegurar su subsistencia. En resumen, los proyectos productivos reflejan un concepto mecánico de los flujos de dinero dentro de las explotaciones de los socios y, más en general, dentro de sus hogares.

Llegando a la conclusión que los documentos de los proyectos productivos son de poca utilidad para describir la situación de los beneficiarios del proyecto o medir los efectos del mismo proyecto. Tampoco parecen ser instrumentos confiables para aprobar o desaprobar las solicitudes de crédito de cada una de las CRAC. Sin embargo, las ONG co-ejecutoras invierten bastante tiempo en la elaboración de los documentos.

El análisis de los datos sí demuestra una inequidad importante entre las diferentes CRAC con respecto al trato recibido por parte del PRODERT, específicamente en lo relacionado con los fondos PRODERT puestos a su disposición. Algunas CRAC reciben fondos hasta 15 veces mayores a los de otras CRAC, sin existir una relación lógica entre el monto de los fondos y las necesidades crediticias reflejadas en los proyectos productivos.

### Recomendaciones

- Reconsiderar la utilidad y el formato de los actuales documentos de los proyectos productivos, para que se conviertan en instrumentos útiles en la definición de las políticas de asignación de fondos a las CRAC y en la gerencia del proyecto.
- Igual recomendación se formula respecto a los informes de liquidación de capital productivo, que en su forma actual tampoco tienen mucha utilidad para la gerencia del proyecto pero también consumen bastante tiempo de las ONG co-ejecutoras.
- Analizar de más cerca la inequidad constada entre las CRAC en cuanto a los fondos puestos a disposición de ellos; definiendo las causas de esta inequidad y elaborando criterios objetivos para lograr a futuro una distribución más equitativa y fundamentada de los fondos disponibles.